

Assises du plateau de Saclay

Cluster :

La coopération plutôt que l'entassement



Thomas Lamarche

Citoyens Actifs et Solidaires <http://casorsay.canalblog.com/>

Université Lille 3 - GERME Université Paris-Diderot

Deux modèles de développement des territoires

- Un modèle de **développement exogène** qui fait primer **l'attractivité**
 - Valorisation **quasi-publicitaire** du territoire (marketing territorial)
 - Pratiques de **dumping social** ou **fiscal** qui met en avant la flexibilité
- Un modèle de **développement endogène**, qui part d'une politique de **valorisation des compétences** du territoire
 - Par le développement de biens publics
 - Mise en avant les infrastructures

Le développement endogène du territoire

- Notion de district industriel, décrit par Alfred Marshall à la fin du 19^{ème} siècle
 - Montre que des compétences industrielles se forment localement
 - Souvent quelques éléments géographiques de départ
- Le district industriel: un construit à partir **d'avantages créés**
 - Qui renvoient à l'environnement social
 - Importance de la transmission des savoirs des compétences
 - Importance de la capacité à « construire » le marché

Développement endogène dans les années 70 et 80

- Un renouveau de la pensée économique à partir du territoire
 - Qui lie les formes de production *flexible* à leur insertion dans le territoire.
 - Qui coïncident avec les descriptions qq *modes d'industrialisation* locaux
- On retient :
 - **Concurrence** et **coopération** sont indissociables
 - **Capital** et **pouvoirs publics** sont indissociables
 - **Réduction des coûts** de transaction du marché local
 - Grande **mobilité**, tant horizontale que verticale, des postes de travail

Axe de renouvellement dans la pensée du territoire après la période de croissance d'après guerre :

- L'existence **d'avantages spécifiques**
 - Une compétitivité issue d'un processus **d'apprentissage localisé**
 - L'existence d'externalités positives
- Et voilà le rêve du pouvoir politique:
 - => piloter l'industrialisation...

Pole de compétitivité : dispositif misant sur de l'endogène lancé en 2005

- Un certain renouveau ...
 - 71 projets financés
 - 7 projets d'envergure mondiale

Mais

- Quelques critiques
 - Financement par projet : cad **compétition pour l'accès aux fonds**
 - **Abandon** de l'ambition **d'aménagement** du territoire
 - Risque **d'effet d'aubaine** pour les grands groupes
 - Gouvernance centrée sur **l'industrie**
 - Effet de **concentration** très fort : 50 % des fonds pour les 6 premiers
 - Méthode dirigiste et financement incomplets
 - L'État met en moyenne **1/6 ème des fonds...**
 - **Inquiétude** sur la réalités des **retombées locales.**

Du district au cluster: une définition par la stratégie... (endogène)

- **« Groupe d'entreprises et d'institutions associées, géographiquement proches et entretenant des relations de complémentarité entre elles. »**
 - **Michael PORTER**
- **« Concentration géographique d'acteurs technologiques unis par des chaînes de valeur économiques, évoluant dans un environnement bénéficiant d'infrastructures de soutien, partageant une stratégie commune et visant à attaquer un même marché »**
 - **COOKE et HUGGINS**

3.2. Avantages recherchés au sein d'un cluster



Source : BIPE ; 2006

Nombreuses approches et définitions

- Qui privilégient toutes
 - La **stratégie** : des firmes et des pouvoirs publics
 - Les **réseaux sociaux** : nature des échanges; structures de relation)
 - **L'innovation**, voire les TIC : nature en réseau, transferts technologique
 - Une nouvelle **géographie** économique (version italien '3ème Italie' vs californienne silicon)
 - Des effets positifs d'entraînement
 - La dimension **endogène** de la croissance
 - La **proximité**...

Déclinaison de la proximité en trois composantes

- **La proximité géographique**
 - définie par la distance, exprimée en coût ou/et en temps
- **La proximité organisationnelle**
 - renvoie aux ressources complémentaires détenues par des acteurs
- **La proximité institutionnelle** repose sur l'adhésion des acteurs
 - à des règles d'action communes, explicites ou implicites (habitus),
 - et, dans certaines situations, à un système commun de représentations, voire de valeurs.
- Cette proximité est le résultat de **compromis**
 - entre firmes ; aux sein des firmes; entre acteurs privés et acteurs publics

Trois processus de proximité et d'activation et ressources,

- Le processus d'agglomération (géo)
 - concentration spatiale d'activités hétérogènes ou très homogènes (agro-industrie)
- Le processus de spécialisation (indus)
 - fondé sur un leader (grand groupe.... Aérospatial, Toulouse)
- Le processus de spécification (cluster, TIC notamment)
 - forte proximité institutionnelle
 - bonne **coordination**
 - effets de proximité organisationnelle,
 - souplesse dans le déploiement des ressources,
 - **capacité d'apprentissage collectif**
 - ... qui permet de penser de nouvelles trajectoires de développement

MAIS : Rien ne se décrète...

- Le fonctionnement des districts et cluster garde une part d'ombre,
 - ... pas de modèle « clé en main » .
- Construits longs, complexes
 - reposent sur des facteurs tels que : culture commune, confiance et solidarité.
- Ainsi ce qui importe :
 - partage d'information (ressource collective et non compétitivité intra-district
 - partage d'expérience
 - participation à la construction du savoir et des compétences en lien avec le système éducatif
- Autant d'ingrédients qu'une politique publique peut susciter...

... Mais qu'elle ne peut pas imposer