

## Préface de M Portal, Président de l'AFIGESE

Le guide du rapport annuel du délégataire à l'attention des collectivités locales se situe dans la perspective d'une réglementation dorénavant assez précise. C'est en effet depuis la loi du 8 février 1995 que chaque délégataire de service public doit remettre un rapport annuel à la collectivité publique délégante. Un décret du 14 mars 2005 est venu en préciser le contenu.

Comme l'écrivent les auteurs, dans leur avertissement, le présent guide « a pour ambition d'apporter aux décideurs locaux un éclairage pratique sur la pluralité des usages du rapport annuel qui, bien plus qu'un outil de contrôle, peut constituer un outil efficace de pilotage de la performance du service public délégué ».

La segmentation de cet ouvrage reflète tout à fait cette approche. Que l'on en juge par les titres de certaines de ses parties constitutives :

- Comment piloter la délégation en s'appuyant sur le rapport du délégataire ?
- Comment s'assurer de la bonne exécution du service public ?
- La qualité et le rapport annuel du délégataire
- Le rapport annuel, outil de pilotage de la performance du service public délégué.

Corrélativement, ce guide est marqué par trois caractéristiques qui sont à l'origine même de l'objet associatif de l'AFIGESE. Il s'agit d'une :

- **Vision pratique** : ce guide s'inscrit dans une abondante production de guides pratiques de l'AFIGESE à destination des élus locaux et des professionnels des trois métiers représentés au sein de l'AFIGESE. A ce titre, dans un parti pris didactique, les encarts relatant des expériences locales diverses devraient concrétiser le propos.
- **Approche d'optimisation de l'argent public et d'anticipation des risques** : les outils développés par l'AFIGESE cherchent soit à optimiser l'utilisation des deniers publics, soit à anticiper les risques dont ils peuvent être l'objet. Ce guide appréhende bien le rapport annuel sous cette double perspective.
- **Recherche de performance** : ce guide s'inscrit parfaitement dans le cycle de deux ans couvrant les années 2007 et 2008 sur la performance des collectivités qui a été initié par l'AFIGESE. Il démontre que la délégation ne dispense pas d'un dispositif de pilotage qui permet au délégataire de garder la maîtrise du service public délégué. Il renvoie à cet égard à d'autres travaux réalisés par l'AFIGESE.

Cet ouvrage trouvera toute sa place dans la documentation de nos collègues suivant les délégations de service public. Que les auteurs (un groupe d'élèves administrateurs animé par Laurent Djezzar), les représentants de nombreuses collectivités ayant apporté leurs témoignages et ayant participé au groupe de travail à l'origine de ce thème et enfin les partenaires de l'AFIGESE (l'Institut National des Etudes Territoriales et le cabinet de consultant Ernst & Young) en soient ici vivement remerciés.

Eric PORTAL  
Président de l'AFIGESE