



Elaboration d'une stratégie territoriale

Synthèse des diagnostics territoriaux et contribution à la détermination des enjeux

**Version corrigée à la suite de la réunion du mardi 15 novembre 2016
(Les ajouts du groupe de travail apparaissent en rouge)**

POPULATION / HABITAT

<u>Atouts</u>	<u>Faiblesses</u>	<u>Opportunités</u>	<u>Menaces</u>
Démographie			
<ul style="list-style-type: none"> - Une population relativement jeune et un solde naturel positif - Une population attachée à son territoire 	<ul style="list-style-type: none"> - Poids démographique faible par rapport à d'autres territoires régionaux - Solde migratoire négatif - Population communautaire en diminution, notamment dans son cœur urbain - Population qui vieillit - Faible part du nombre de diplômés du supérieur au regard des autres principales villes du Grand Est - Agglomération peu attractive pour les jeunes et les cadres - Une partie de la population est fragile (notamment dans les quartiers PdV) 	<ul style="list-style-type: none"> - Actions menées dans le cadre du NPNRU et du Contrat de Ville - Campus 3000 (implantation populations étudiantes) - Renforcement des effectifs militaires (Mourmelon, Mailly-le-Camp) 	<ul style="list-style-type: none"> - Réforme territoriale
Habitat			
<ul style="list-style-type: none"> - Complémentarité et diversité de l'offre résidentielle - Possibilité d'un itinéraire résidentiel complet sur le territoire - Complémentarité urbain / rural - Accès facile au logement (marché détendu) - Succès de l'OPAH (Mise aux normes qualitatives et thermiques réalisée à l'occasion des opérations d'amélioration de l'attractivité du parc de logements communautaires) - Disponibilités foncières et prix attractifs - Développement de l'habitat étudiant 	<ul style="list-style-type: none"> - Un parc de logement plutôt ancien avec 58,2% de logements construits avant 1974 - Manque de qualitatif dans les logements proposés (notamment personnes âgées) - Le secteur du bâtiment représente le 1^{er} secteur d'émission de GES (45% des émissions), dont 78% émanent du secteur résidentiel - Vulnérabilité énergétique des ménages en matière d'habitat accrue en dehors du cœur urbain - Manque de promoteurs privés - Un parc social ne répondant plus toujours à la demande - Manque de beaux appartements - Augmentation de la vacance 	<ul style="list-style-type: none"> - Utiliser les contraintes institutionnelles, économiques et sociétales auxquelles le territoire est confronté pour mettre en œuvre une stratégie communautaire de réorganisation du parc de logement - Contexte national favorable (engagement national contre la précarité énergétique) - Le NPNRU 	<ul style="list-style-type: none"> - Des surfaces agricoles et naturelles mises en péril par l'amplification du phénomène d'étalement urbain en ville mais aussi en campagne - Poursuivre le développement d'une offre en logements mono spécifique ne prenant pas en compte les changements sociétaux (baisse de la taille des ménages, vieillissement...)
Cadre de vie			
<ul style="list-style-type: none"> - Cadre de vie agréable : services, infrastructures, sécurité, animation, patrimoine, environnement, calme - Attractivité d'un territoire à taille humaine, à proximité de l'Île de France 		<ul style="list-style-type: none"> - Baisse de la qualité des dessertes, nuisant à l'attractivité du territoire 	
Friches urbaines			
	<ul style="list-style-type: none"> - Nombreuses friches à réaffecter 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'une politique de reconquête foncière 	

ENJEUX POUR LE TERRITOIRE

1. Maintenir un équilibre et une complémentarité entre l'offre en logements proposée dans l'urbain et celle proposée dans le rural
2. Proposer une offre en logements diversifiée et de qualité offrant à chaque ménage un itinéraire résidentiel complet sur le territoire
3. Poursuivre les OPAH et opérations de rénovation / requalification du patrimoine bâti
4. Développer une offre locative plus qualitative et diversifiée
5. Éviter la fracture territoriale (répartition population sur le territoire et mobilité)
6. Retenir les jeunes sur le territoire
7. Résister à l'érosion de la population
8. Prendre en compte l'évolution des caractéristiques des ménages (baisse du nombre d'individus par ménage, vieillissement de la population...)
9. Maintenir les prix attractifs du logement (acquisition, locatif) et du foncier
10. Réduire la vacance en milieu urbain, mais aussi dans le rural

ECONOMIE

Atouts	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Emploi			
<ul style="list-style-type: none"> - Une population active qui n'a cessé d'augmenter - Trois secteurs qui concentrent la majorité des actifs : commerce, transport, services 	<ul style="list-style-type: none"> - Une part importante d'emplois administratifs dans l'emploi total susceptible d'évoluer au grès des réformes - Une densité de population faible menant à un déficit d'employabilité - Une situation de l'emploi qui tend à se détériorer - Une inadéquation de la population active avec les besoins des entreprises 	<ul style="list-style-type: none"> - La GPEC territoriale menée dans le cadre du CRSD - Reconversion des militaires en retraite - Effet d'entraînement de l'agglomération rémoise - Nouvel établissement pénitentiaire - Orbite d'une métropole dynamique 	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuite des menaces sur l'emploi public (réforme territoriale) - Situation économique globale - Concurrence d'autres agglomérations pour l'implantation d'activités économiques
Enseignement supérieur			
<ul style="list-style-type: none"> - Présence d'établissements de renom (CNAC, ENSAM) - Pépinières favorisant la recherche et l'innovation - Offre de formations professionnalisantes (IFPS, ESPE, IUT, CFA, école de la 2^{ème} chance) - Développement du logement étudiant - Incubateur Adélaïde - Concours nationaux 	<ul style="list-style-type: none"> - Départ d'une majorité d'étudiants après leurs études, ce qui induit une perte de jeunes talents pour l'agglomération - Coût de l'enseignement supérieur par étudiant trop élevé - Manque de débouchés et d'emploi pour les jeunes - Une majorité d'étudiants ne vie pas à Châlons 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place du programme CAMPUS 3000 visant à renforcer l'enseignement supérieur à Châlons - Formation ingénieur agronome - SMV 	<ul style="list-style-type: none"> - Campus de Reims et d'autres villes (Troyes, Metz/Nancy et Strasbourg, voire Dijon et Lille)
Activité économique – Innovation			
<ul style="list-style-type: none"> - Infrastructures performantes (routières, ferroviaires et aéroport) - Présence de pôles stratégiques pour la logistique à proximité (Vatry, La Veuve, Recy, Saint-Martin) - Proximité du pôle agro-industriel (IAR) situé à Reims - Présence de plusieurs structures d'innovation (centre de conduite des Energies Renouvelables de ENGIE) - Des événements à fort rayonnement (ex : Foire) 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence d'image économique - Peu de PME - Peu d'industrie - Faible présence des centres de décision des entreprises - Spécialisation fonctionnelle à faible valeur ajoutée (fonction présente) - Potentiel de transformation agricole en retard (difficulté à implanter des usines de transformation) - Absence d'agence locale de développement (guichet unique pour les entreprises) 	<ul style="list-style-type: none"> - Potentiels en matière de développement : des agro-ressources ; du machinisme agricole ; de la filière logistique - Potentiels dans les filières nouvelles : silver économie, économie circulaire et recyclage, énergies nouvelles, numérique - Filière touristique et culturelle à développer autour de ses forces (eau - Métamorpheuses, scène nationale, Ecole du cirque / Magie nouvelle, Furies...) - Mess des entrepreneurs - Vatry et toutes les activités connexes 	<ul style="list-style-type: none"> - Fermeture des industries les plus traditionnelles - Perte de la dynamique de commerces et d'artisanat en centre-ville - Réorganisation des services de l'Etat et réorganisation des missions départementales de l'Etat - Lignes de fret peu utilisées et en mauvais état
Environnement économique			
<ul style="list-style-type: none"> - Une ville-centre qui reste préfecture de département - Disponibilité en termes d'espace 	<ul style="list-style-type: none"> - Dévitalisation commerciale du centre-ville - Nombre de friches important - Pas encore de THD - Téléphonie mobile dans certaines zones rurales - Faiblesse paradoxale de foncier disponible immédiatement pour des implantations 	<ul style="list-style-type: none"> - CRSD + CAR (4 axes : 1) Accompagner la redynamisation du centre-ville ; 2) Développement le tissu local ; 3) Structurer les filières de croissance ; 4) Promouvoir l'ambition internationale du territoire. - Plan THD + fibre - Mess des entrepreneurs 	<ul style="list-style-type: none"> - Perte du statut de capitale régionale - Concurrence des autres agglomérations du Grand Est - Fusion des deux CCI
Tourisme			
<ul style="list-style-type: none"> - Positionnement au cœur du triangle vignoble champenois - Richesse du patrimoine architectural (dont les classements UNESCO et le chemin de Saint-Jacques) - Relais nautique, camping, auberge de jeunesse 	<ul style="list-style-type: none"> - Capacités hôtelières insuffisantes - Absence de restauration à Châlons en 2^{ème} partie de soirée et le dimanche 	<ul style="list-style-type: none"> - Projets hôteliers dans la ville centre - Caves de champagne - Tirer profit de l'environnement proche (tourisme de mémoire / Lac du Der) 	<ul style="list-style-type: none"> - Une absence de stratégie touristique pensée plus large que l'échelle de la CAC

ENJEUX POUR LE TERRITOIRE

- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Pérenniser et valoriser l'agriculture 2. Développer la transformation des matières premières agricoles produites localement 3. Redynamiser le commerce en centre-ville et au niveau de l'agglomération 4. Tirer parti du CRSD 5. Valoriser le foncier disponible (non bâti et friches industrielles) 6. Adapter les formations proposées localement à l'offre d'emplois existante, ou inversement | <ol style="list-style-type: none"> 7. Pérenniser un tissu de PME diversifié 8. Tirer parti de la position de carrefour air/fer/route 9. Se démarquer économiquement de Reims 10. Développer une offre touristique liée au classement UNESCO coteaux, maisons et caves de Champagne 11. Proposer des formations supérieures adaptées aux jeunes du territoire |
|---|---|

EQUIPEMENTS ET SERVICES DE PROXIMITE / COMMERCES / LOISIRS / EDUCATION

Atouts	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Education / Petite enfance			
<ul style="list-style-type: none"> - Enseignement de qualité dans les écoles primaires publiques et privées sur tout le territoire avec un bon maillage des pôles scolaires - Bonnes capacités d'accueil pour la petite enfance (crèches, halte garderie) 	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation des NAP (activités, structures sportives, coût) 		<ul style="list-style-type: none"> - Evolution de la démographie - Augmentation des disparités entre le rural et l'urbain
Commerce			
<ul style="list-style-type: none"> - Parking gratuit pendant 1 h pour les commerces du centre-ville - Le commerce en périphérie est dynamique et permet un accès facile pour les ruraux - Les zones commerciales sont importantes 	<ul style="list-style-type: none"> - Faiblesse du commerce de centre-ville - Manque d'offres comme l'habillement masculin, l'équipement de la maison (grandes surfaces spécialisées ou petites franchises)... - Cellules commerciales peu attractives dans le centre-ville (taille, coût des loyers...) 	<ul style="list-style-type: none"> - Le plan de redynamisation du centre-ville - Haut débit pour le développement du e-commerce 	<ul style="list-style-type: none"> - Développement d'une concurrence entre les zones commerciales périphériques
Santé			
<ul style="list-style-type: none"> - Bonne offre de soins publique et privée. - Hôpital de Châlons 	<ul style="list-style-type: none"> - Manque de médecins spécialisés et de généralistes - Vieillesse du corps médical - Hôpital en baisse de notoriété 	<ul style="list-style-type: none"> - CRSD – filière de croissance, notamment sur la silver économie - Projets de maisons médicales 	<ul style="list-style-type: none"> - Disparition de certaines spécialités médicales - Carence en médecins généralistes - Augmentation des besoins liés au vieillissement de la population
Equipements et loisirs			
<ul style="list-style-type: none"> - Territoire bien équipé (culturel et sportif) - Quelques équipements qui rayonnent au niveau régional (Capitole, Comète, Cirque) - Quelques événements de rayonnement régional voire national (foire, Moissons Rock, Furies, WOS, CCRB) - Fort tissu associatif - CCAS très complet et étendu sur le territoire (mais pas sur l'intercommunalité) 	<ul style="list-style-type: none"> - Densité des équipements déséquilibrée sur le territoire. - Accès difficile aux services pour les populations éloignées. - Intérêts divergents entre le monde rural et le monde urbain - Equipements de loisirs trop concentrés dans la ville-centre - Manque d'activités pour la jeunesse en milieu rural - Capacités hôtelières insuffisantes 	<ul style="list-style-type: none"> - Programme LEADER - Pôle National du Cirque - Aménagement des Jards 	

ENJEUX POUR LE TERRITOIRE

1. Maintenir le bon niveau d'équipements concernant l'enseignement primaire et proposer une offre d'activités périscolaires de qualité avec des structures adaptées
2. ~~Proposer des formations supérieures adaptées aux jeunes du territoire~~
3. Offrir de bonnes conditions de vie aux étudiants installés sur le territoire (ENSAM, CNAC, IUT, ESPE, IFPS...)
4. Trouver un équilibre entre l'offre commerciale de centre-ville (Châlons) et de périphérie (Fagnières, Saint-Memmie)
5. Maintenir un bon accès aux commerces ~~pour les ruraux~~ (zones commerciales, **mais aussi CV de Châlons**) voire l'optimiser (e-commerce)
6. Pérenniser le bon niveau d'accès aux services de santé
7. ~~Etoffer~~ **Maintenir** le réseau d'activités et d'équipements pour les jeunes dans le rural
8. **Assurer un bon maillage de l'offre en équipements sur l'ensemble du territoire de la CAC**
9. Assurer une bonne accessibilité aux équipements et services pour l'ensemble des habitants
10. Renforcer et valoriser les événements culturels propres au territoire
11. **Développer l'offre numérique à l'échelle du territoire**

TRANSPORTS / DEPLACEMENTS / MOBILITES / ACCESSIBILITE

<u>Atouts</u>	<u>Faiblesses</u>	<u>Opportunités</u>	<u>Menaces</u>
Accessibilité de l'Agglomération			
<ul style="list-style-type: none"> - Bonne accessibilité de l'agglomération tant au niveau routier qu'autoroutier (dans la CAC et vers l'extérieur) - Existence d'une desserte TGV - La logistique développe le territoire 	<ul style="list-style-type: none"> - Faibles relations ferroviaires entre les villes de Reims et Epernay - Pas assez d'infrastructures et de promotion pour développer le covoiturage - Liaisons ferroviaires vers l'Est et Paris (qualité, fréquences) 	<ul style="list-style-type: none"> - Vatry - Boulevard périphérique à terminer - Développement du covoiturage - Améliorer les dessertes pour demain (voyageurs + fret) vers Epernay, Reims, Paris, Grand Est 	<ul style="list-style-type: none"> - Coût des projets d'infrastructures - Desserte train et TGV : qualité qui baisse voyageurs + fret (desserte, matériel)
Modes de déplacement internes			
<ul style="list-style-type: none"> - Réseau SITAC (desserte en transports collectifs de la première couronne périurbaine + TAD et transports scolaires) - 12% des déplacements domicile-travail s'effectuent en marchant et 7% en transport collectif - Le stationnement ne pose pas de problème 	<ul style="list-style-type: none"> - Un territoire très étendu - Déplacements domicile-travail effectués principalement en voiture - Secteur des transports représente près de 32% des émissions de GES au niveau de l'agglomération - Utilisation du vélo reste faible, malgré un système de location de vélos et un territoire approprié à l'usage du vélo - Intermodalité peu développée dans l'attente de la réhabilitation de la place de la gare - Pas assez de bornes électriques - Maillage en pistes cyclables insuffisant 	<ul style="list-style-type: none"> - Création du pôle d'échanges multimodal de la Gare - Relief plat et taille réduite de la ville-centre favorisant le transport à vélo 	<ul style="list-style-type: none"> - Coût du transport en commun et des projets d'infrastructures routières (dont mise aux normes) - La volonté d'accéder à la propriété à un coût moindre amène à l'éloignement de la population et génère des coûts de déplacements importants dans les foyers (déplacements domicile-travail mais aussi tous les autres déplacements de la vie quotidienne)

ENJEUX POUR LE TERRITOIRE

1. Tirer parti du bon réseau d'infrastructures routières et autoroutières
2. Valoriser une localisation intéressante par rapport à Paris à l'échelle de la région Grand Est
3. Faire de Vatry une force
4. Améliorer et valoriser localement la desserte ferroviaire voyageurs mais aussi à l'échelle extra-régionale
5. Maintenir la qualité de l'offre SITAC (TC) ~~et optimiser la desserte~~
6. Mener à bien le projet de plateforme multimodale Châlons/Fagnières
7. Encourager le développement des modes de déplacement alternatifs
8. Optimiser les déplacements
9. Finaliser l'aménagement du boulevard périphérique
10. Mener à terme l'aménagement du pôle multimodal de la gare de Châlons
11. ~~Développer l'offre numérique à l'échelle du territoire~~

ENVIRONNEMENT / MILIEUX NATURELS / PAYSAGE / PATRIMOINE

<u>Atouts</u>	<u>Faiblesses</u>	<u>Opportunités</u>	<u>Menaces</u>
<ul style="list-style-type: none"> - Un territoire au patrimoine riche : bâti et architectural, historique, espaces verts, villages fleuris, UNESCO, etc. - Un réseau hydrographique important en terme de paysage et de biodiversité : vallée de la marne et vallées secondaires - Un cadre de vie de qualité : qualité de l'air, de l'eau, absence d'industries polluantes, gestion des déchets - Le domaine de Coolus 	<ul style="list-style-type: none"> - Un déficit d'appropriation par la population : méconnaissance, peu ou pas d'entretien (ex : berges) - Un patrimoine peu ou pas assez valorisé : randonnées, véloroute, gestion des espaces naturels, signalétique - Présence de nombreuses friches industrielles et militaires - Persistance du problème de dépôt sauvage 	<ul style="list-style-type: none"> - Développement d'un tourisme vert 	

ENJEUX POUR LE TERRITOIRE

1. Valoriser le patrimoine bâti et architectural
2. Valoriser le réseau d'espaces verts, de sites naturels, de villages fleuris...
3. Préserver le réseau hydrographique (vallée de la Marne et vallées secondaires) pour ses qualités paysagères et environnementales (biodiversité)
4. Tirer parti des paysages de la plaine agricole / champagne crayeuse
5. Valoriser les chemins de randonnée, véloroute...
6. Tirer parti du patrimoine bâti délaissé (friches industrielles et militaires)
7. Encourager les habitants à s'approprier le cadre de vie
8. Sensibiliser les habitants au respect de la nature et du paysage
9. Améliorer la qualité paysagère des entrées de villes et villages
10. Prendre en compte les pollutions visuelles liées à la publicité et à la signalétique

RESSOURCES / CLIMAT / RISQUES, NUISANCES ET POLLUTIONS

<u>Atouts</u>	<u>Faiblesses</u>	<u>Opportunités</u>	<u>Menaces</u>
Ressources / Climat			
<ul style="list-style-type: none"> - Ressource en eau (qualité et quantité) - Richesse de la ressource agricole - Réserves foncières abondantes (dents creuses) - Présence de puits de pétrole 	<ul style="list-style-type: none"> - Etalement urbain : consommation de foncier par rapport aux dents creuses - Climat continental jouant sur le tourisme et la qualité de vie 	<ul style="list-style-type: none"> - PCET - Potentiel de développement des énergies renouvelables (méthanisation, éolien, photovoltaïque) 	<ul style="list-style-type: none"> - Changement climatique : problèmes de sécheresse
Risques			
<ul style="list-style-type: none"> - Bonne prise en compte et organisation des risques (PPRI, SEVESO, PCS) - TRI 	<ul style="list-style-type: none"> - Risques d'inondation - Absence de gestion des risques à l'échelle communautaire 		
Pollutions			
<ul style="list-style-type: none"> - Bonne qualité de l'air (pas d'industrie polluante) 	<ul style="list-style-type: none"> - Agriculture intensive (gestion et qualité de l'eau, nuisances olfactives) - Nuisances sonores et pollution atmosphérique (voirie, circulation) - Pollution visuelle et sonore des éoliennes - Emission de GES : déplacements / circulation 	<ul style="list-style-type: none"> - Développement d'une agriculture durable, voire bio 	
Déchets			
<ul style="list-style-type: none"> - Un service dynamique et performant au sein de la CAC - Des actions de sensibilisation régulières - Des gestes de tri bien ancrés - Des installations et initiatives exemplaires (La Veuve, compostage individuel...) - AGENDA 21 + TEPCV 	<ul style="list-style-type: none"> - La déchèterie de Châlons vieillissante et en surcapacité 	<ul style="list-style-type: none"> - Réduction de la quantité de déchets produits par l'agglomération - PTE et économie circulaire - Plan Climat Energie Territorial (PCET) en cours d'élaboration et Agenda 21 en cours d'évaluation (bilan de mi-parcours) 	

ENJEUX POUR LE TERRITOIRE

1. Maintenir le bon niveau de la ressource en eau (qualité et quantité)
2. Tirer parti du potentiel de développement des énergies renouvelables
3. Préserver et/ou valoriser les ressources agricoles
4. Préserver la bonne qualité de l'air
5. Réduire ou limiter les nuisances liées à l'agriculture intensive (gestion et qualité de la ressource en eau, nuisances olfactives)
6. Réduire ou limiter les nuisances liées aux infrastructures de transport (nuisances sonores, qualité de l'air)
7. Mieux prendre en compte le risque inondation
8. Gérer les risques à l'échelle intercommunale
9. Anticiper les évolutions climatiques
10. Préserver la ressource foncière