

La notion d'innovation en éducation par Françoise Cros

professeur au Conservatoire des Arts et Métiers à Paris.

Histoire du terme

Le terme "innovation", dans le domaine de la pédagogie, est apparu en France vers 1960, du moins dans les textes officiels.

Il a connu des enjeux divers, selon les périodes, ainsi l'innovation a été considérée comme

- contestataire (années 1960-1977)
- produit à promouvoir, c'est-à-dire choisie politiquement mais imposée, isolée des acteurs (1978-1989)
- révélatrice des compétences professionnelles des enseignants (1990-1997)
- outil de pilotage de la politique éducative (1998-2008)

Définition

Le mot se comprend à travers les usages sociaux, si bien qu'on peut en trouver plus de 300 définitions. Il se positionne chaque fois par rapport à d'autres mots. Il importe donc d'énumérer ses composantes:

- « nouveau »: qu'est-ce qui est nouveau en éducation? Tout a déjà été essayé et abandonné. Le changement vient donc du contexte social, économique et technique. L'enseignant découvre d'abord ce qui est nouveau par rapport à lui-même puis il cherche la reconnaissance extérieure et la labellisation.
- un « produit nouveau »: ne se définit pas mais c'est son utilisation dans un processus pédagogique ; ainsi, remplacer un manuel par un ordinateur n'est pas une innovation, si l'utilisation est la même.
- « changement »: la vie est changement tandis que l'innovation est un changement volontaire et délibéré.
- « action finalisée »: il y a un engagement, c'est-à-dire que la personne croit que son action apportera une amélioration dans les résultats des élèves. Attention toutefois, une innovation peut être négative et entraîner des effets inverses. Se pose donc le problème de l'évaluation, de la plus-value.
- « processus »: on ne sait pas à quoi cela va aboutir ; il y a un risque ; en effet, rarement, les objectifs visés sont atteints. L'innovation diffère du projet en ce que celui-ci suppose programmation et calendrier.

Interrogations

Peut-on innover toute sa vie ?

Non : le destin de l'innovation est

- l'institutionnalisation,
- la mort par découragement,
- « l'enkystement ».

Institution et innovation

C'est le traditionnel « je t'aime, moi non plus » !