

Section 1 Les coûts cibles

Description d'une pratique

**Cas Swing**

La société Swing, spécialiste de matériaux de golfs et joint venture de Speedgold et de Rossignol, implantée à Vichy, assemble des composants divers permettant construire des chariots (caddy) de golfs, qu'elle commercialise sous la marque Speedgold, tantôt sous la marque Rossignol. Un modèle standard est habituellement produit sous les deux marques

La direction va commercialiser un nouveau produit, high tech sous la marque Tee. C'est un chariot doté d'un moteur électrique fonctionnant sur Accus et comportant de nombreux aménagement, et ayant un design très original et unique.

Une étude Marketing concernant les chariots électriques réalisée par le service Etudes de Marché de Speedgold, couplée avec la nomenclature du modèle Tee peut permettre, compte tenu des objectifs du groupe d'envisager une analyse de type Target Costing sur le produit Tee.

Section 1 Les coûts cibles

Description d'une pratique

TAF

Déterminer les coûts cibles par rapport aux coûts estimés par composants.

Envisagez des actions

## Section 1 Les coûts cibles

## Description d'une pratique

**Contraintes Internes**

Coût Estimé	Valeur
Ensemble des composants (Châssis, roue, motorisation sangles et support, accessoires)	90€

Détail pour le Châssis	12€
<u>Châssis Modèle standard</u>	32€
<u>Modèle Tee (détail des fonctionnalités) dont</u>	+10€ (par rapport au modèle standard)
- Ce châssis inclut des tubes en aluminium (+léger) avec un surcoût	+3€ par rapport au modèle standard
- Un modèle de verrouillage automatique (meilleur confort)	+3€ par rapport au modèle standard
- Une poignée coulissante (meilleur rangement dans la voiture)	+3€ par rapport au modèle standard
- Réglage de la poignée (meilleur confort)	+1€ par rapport au modèle standard
- Teinte Aluminium	+3€ par rapport au modèle standard

## Section 1 Les coûts cibles

## Description d'une pratique

**Contraintes Internes**

Détail pour les roues	6€
<u>Roues modèle standard</u>	12€
<u>Roues modèle Tee</u>	+4€ par rapport au modèle standard
- Double roulement à bille (meilleure maniabilité)	+2€ par rapport au modèle standard
- Démontage des roues (meilleur rangement)	
Détail pour la motorisation	24€
Moteur et batterie	6€
Carénage esthétique	
Détail pour les sangles et support	3€
<u>Sangles et support modèle standard</u>	8€
<u>Modèle Tee (Détail des fonctionnalités)</u>	+3€ par rapport au modèle standard
- Réglage des sangles (confort)	+2€ par rapport au modèle standard
- Couleurs des sangles (esthétiques)	
Détail pour les Accessoires	3€
<u>Accessoires modèle standard</u>	8€
<u>Modèle Tee (Détail des fonctionnalités)</u>	+3€ par rapport au modèle standard
- Housse de protection contre la pluie (meilleur confort).	+2€ par rapport au modèle standard
- Porte bouteille et porte serviette (meilleur confort)	

## Section 1 Les coûts cibles

## Description d'une pratique

**Etude Marketing et Profitabilité**

Les golfeurs sont prêts à acheter un chariot électrique à condition que son prix ne dépasse pas, TVA à 20%, 400€.

Un grand nombre de magasins Gothlon, et de magasins Proshop distribueront ce produit, à condition que la marge laissée soit de 50€ par produit.

Le coût des fournitures représente 1/3 du coût de revient HT d'un chariot électrique.

La marge souhaitée par la société sur le produit est de 20% du prix de vente aux revendeurs.

L'étude de marché réalisée par Speedgold (soit disant les meilleurs au monde dans le domaine) montre les attentes des golfeurs sur un produit chariot électrique.

Fonction	Portage et transport	Maniabilité et autonomie	Confort	Esthétique	Poids et encombrement
Pondération de la valeur	46%	12%	10%	24%	14%

## Section 1 Les coûts cibles


## Description d'une pratique

PRIX TTC CLIENT	399,00
TVA	0,20
Prix HT	332,50

Section 1 Les coûts cibles

Description d'une pratique


PRIX TTC CLIENT	399,00
TVA	0,20
Prix HT	332,50
Marge	50,00
Prix de vente Distributeur	282,50



Section 1 Les coûts cibles

Description d'une pratique

PRIX TTC CLIENT	399,00
TVA	0,20
Prix HT	332,50
Marge	50,00
Prix de vente Distributeur	282,50
Marge	0,20
Coût cible	235,42



## Section 1 Les coûts cibles

## Description d'une pratique

	Portage et transport	Maniabilité et autonomie	Confort	Esthétique	Encombrement/ Poids	TOTAL
Châssis						
Roues						
Motorisation						
Sangles						
Accessoires						
Total						
%						
Coût Estimé						
%						
Coût cible						
%						
Ecart						

## Section 1 Les coûts cibles

## Description d'une pratique

	Portage et transport	Maniabilité et autonomie	Confort	Esthétique	Encombrement/ Poids	TOTAL
Châssis	12		4	3	13	32
Roues	6	4			2	12
Motorisation	24			6		30
Sangles	3		3	2		8
Accessoires	3		5			8
Total	48	4	12	11	15	90
%	53,33	4,44	13,33	12,22	16,67	100,00
Coût Estimé						
%						
Coût cible						
%						
Ecart						

## Section 1 Les coûts cibles

## Description d'une pratique

	Portage et transport	Maniabilité et autonomie	Confort	Esthétique	Encombrement / Poids	TOTAL
Châssis	12		4	3	13	32
Roues	6	4			2	12
Motorisation	24			6		30
Sangles	3		3	2		8
Accessoires	3		5			8
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>90</b>
%	53,33	4,44	13,33	12,22	16,67	100,00
<b>Coût Estimé</b>	<b>144</b>	<b>12</b>	<b>36</b>	<b>33</b>	<b>45</b>	<b>270</b>
%	53,33	4,44	13,33	12,22	16,67	100,00
Coût cible						
%						
Ecart						

x3

## Section 1 Les coûts cibles

## Description d'une pratique

	Portage et transport	Maniabilité et autonomie	Confort	Esthétique	Encombrement / Poids	TOTAL
Châssis	12		4	3	13	32
Roues	6	4			2	12
Motorisation	24			6		30
Sangles	3		3	2		8
Accessoires	3		5			8
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>90</b>
%	53,33	4,44	13,33	12,22	16,67	100,00
<b>Coût Estimé</b>	<b>144</b>	<b>12</b>	<b>36</b>	<b>33</b>	<b>45</b>	<b>270</b>
%	53,33	4,44	13,33	12,22	16,67	100,00
<b>Coût cible</b>						<b>235,42</b>
%	0,46	0,12	0,1	0,24	0,14	100
Ecart						<b>34,58</b>

x3

## Section 1 Les coûts cibles

## Description d'une pratique

	Portage et transport	Maniabilité et autonomie	Confort	Esthétique	Encombrement/ Poids	TOTAL
Châssis	12		4	3	13	32
Roues	6	4			2	12
Motorisation	24			6		30
Sangles	3		3	2		8
Accessoires	3		5			8
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>90</b>
%	53,33	4,44	13,33	12,22	16,67	100,00
Coût Estimé	144	12	36	33	45	270
%	53,33	4,44	13,33	12,22	16,67	100,00
<b>Coût cible</b>	<b>108,29</b>	<b>28,25</b>	<b>23,54</b>	<b>56,50</b>	<b>32,96</b>	<b>235,42</b>
%	0,46	0,12	0,1	0,24	0,14	100
<b>Ecart</b>						<b>34,58</b>

## Section 1 Les coûts cibles

## Description d'une pratique

	Portage et transport	Maniabilité et autonomie	Confort	Esthétique	Encombrement/ Poids	TOTAL
Châssis(€)	12		4	3	13	32
Roues(€)	6	4			2	12
Motorisation(€)	24			6		30
Sangles(€)	3		3	2		8
Accessoires(€)	3		5			8
<b>Total(€)</b>	<b>48</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>90</b>
%	53,33	4,44	13,33	12,22	16,67	100,00
Coût Estimé(€)	144	12	36	33	45	270
%	53,33	4,44	13,33	12,22	16,67	100,00
<b>Coût cible(€)</b>	<b>108,29</b>	<b>28,25</b>	<b>23,54</b>	<b>56,50</b>	<b>32,96</b>	<b>235,42</b>
%	0,46	0,12	0,1	0,24	0,14	100
<b>Ecart (€)</b>	<b>35,71</b>	<b>-16,25</b>	<b>12,46</b>	<b>-23,50</b>	<b>12,04</b>	<b>34,58</b>

